



**УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ
АДМИНИСТРАЦИИ МУНИЦИПАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
ГОРОД-КУРОРТ АНАПА**

П Р И К А З

от 2.04.2024

№ 398-а

г. Анапа

**Об утверждении плана мероприятий («Дорожной карты»)
по внедрению бережливого управления
в муниципальных образовательных организациях
муниципального образования город-курорт Анапа**

Руководствуясь приказом управления образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа от 29.03.2024 г. №387-а «Об утверждении положения о бережливом управлении в муниципальных образовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа», приказываю:

1. Утвердить:

1.1. план мероприятий («Дорожную карту») по внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа на период 2024-2026 годы (Приложение 1);

1.2. состав рабочей группы по внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа (Приложение 2).

2. Директору МКУ ЦРО (Калюжная): обеспечить контроль за исполнением плана мероприятий («Дорожной карты») по внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа.

3. Руководителям образовательных организаций муниципального образования город-курорт Анапа:

3.1. Обеспечить участие в реализации мероприятий плана внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях муниципального образования город-курорт Анапа.

3.2. Назначить ответственных должностных лиц за внедрение бережливого управления в образовательной организации.

3.3. Создать рабочие группы по внедрению бережливого управления в образовательной организации.

3.4. На сайтах образовательных организаций создать вкладку «Бережливая школа/бережливый детский сад».

4. Контроль за исполнением приказа возложить на заместителя
начальника управления образования Гущину Н.А.

Исполняющий обязанности
начальника управления



Н.В. Карпенко

Приложение 1
к приказу управления образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа от 02.04 2024 г. № 398-а

**План мероприятий («Дорожная карта»)
по внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях
муниципального образования город-курорт Анапа**

| № п/п | Наименование мероприятия | 2024 | 2025 | 2026 | Ответственный исполнитель | Ожидаемый результат |
|---|--|-----------------------|--------|--------|---------------------------|---|
| 1. Организационное обеспечение и формирование системы управления по внедрению бережливого управления в муниципальных образовательных организациях | | | | | | |
| 1.1. | Внедрение бережливого управления в образовательных организациях | апрель | | | Руководители ОО | Приказ о внедрении бережливого управления в образовательных организациях |
| 1.2. | Определение ответственных должностных лиц в образовательных организациях, ответственных за внедрение бережливых технологий | апрель | январь | январь | Руководители ОО | Назначены ответственные за внедрение бережливых технологий в образовательных организациях (Приказы ОО) |
| 1.3. | Создание рабочих групп (проектных команд) по реализации проектов по внедрению в ОО бережливого управления | апрель | | | Руководители ОО | Созданы рабочие группы (проектные команды) по реализации проектов по внедрению в ОО бережливых технологий |
| 1.4. | Разработка и утверждение планов мероприятий по внедрению бережливого управления | По мере необходимости | | | Руководители ОО | Утверждены планы мероприятий |

| | | | | | | |
|---|--|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------------|---|
| 1.5. | Создание страницы «Бережливое управление в образовании» на официальном сайте управления образования, сайтах ОО | апрель | постоянно | постоянно | МКУ ЦРО, руководители ОО | Создан интернет-ресурс «Бережливое управление в образовании» на официальном сайте управления образования, образовательных организаций, наполнение актуальной информацией |
| 2. Внедрение бережливых технологий, формирование бережливой среды и бережливого мышления образовательными организациями муниципального образования город-курорт Анапа | | | | | | |
| 2.1. | Мониторинг потребности в повышении квалификации руководителей и педагогических работников по бережливому управлению в образовании | По мере комплектования групп и запроса управления экономики администрации муниципального образования город-курорт Анапа | | | МКУ ЦРО, руководители ОО | Создание банка данных руководящих и педагогических работников, прошедших обучение |
| 2.2. | Формирование заявок на повышение квалификации руководителей и педагогических работников по бережливому управлению в образовании | По мере комплектования групп и запроса управления экономики администрации муниципального образования город-курорт Анапа | | | МКУ ЦРО, руководители ОО | Сформированы заявки на повышение квалификации руководителей и педагогических работников по бережливому управлению в образовании |
| 2.3. | Обучение по образовательным программам дополнительного профессионального образования на повышение квалификации руководителей и педагогических работников по бережливому управлению в образовании | В соответствии с графиком организации учебного процесса | | | Руководители ОО | Пройдено обучение по образовательным программам дополнительного профессионального образования на повышение квалификации руководителей и педагогических работников по бережливому управлению в образовании |
| 3. Формирование бережливой среды и бережливого мышления воспитанников и обучающихся образовательных организаций муниципального образования город-курорт Анапа | | | | | | |
| 3.1. | Организация рационального и комфортного воспитательного, учебного и рабочего пространства | апрель | По мере необходимости | По мере необходимости | Руководители ОО | В образовательных организациях организовано рациональное и комфортное |

| | | | | | | |
|---|--|-----------------------------------|----------------|----------------|------------------------------------|---|
| | обучающихся и сотрудников образовательных организаций с использованием бережливых инструментов (система 5S, визуализация, маршрутизация и другое) | | | | | учебное и рабочее пространство обучающихся и сотрудников с использованием бережливых инструментов |
| 3.2. | Применение бережливых инструментов в урочной и внеурочной деятельности в образовательных организациях | Январь-декабрь | Январь-декабрь | Январь-декабрь | Руководители ОО | Обеспечено применение бережливых инструментов в урочной и внеурочной деятельности образовательных организаций |
| 4. Оптимизация внутренних процессов с применением технологий бережливого управления | | | | | | |
| 4.1. | Сбор, обобщение и анализ информации образовательных организаций по выбранным для оптимизации внутренним процессам, подготовка методических рекомендаций по внедрению бережливых инструментов | 1 раз в квартал | | | МКУ ЦРО, Руководители ОО | Подготовлены методические рекомендации по внедрению бережливых инструментов |
| 4.2. | Инициация и реализация проектов по оптимизации внутренних процессов в образовательных организациях | В течение года | | | УО, МКУ ЦРО, Руководители ОО | Реализованы проекты по оптимизации внутренних процессов в образовательных организациях |
| 4.3. | Осуществление сопровождения внедрения бережливых технологий в образовательных организациях | 1 раз в квартал В течение года | | | УО, МКУ ЦРО, | Осуществлено сопровождение внедрения бережливых технологий в общеобразовательных организациях |
| 4.4. | Тиражирование лучших результатов реализованных проектов по оптимизации внутренних процессов | В течение года | | | УО, МКУ ЦРО, Руководители ОО | Разработаны кейсы тиражируемых проектов по оптимизации внутренних процессов |

| 5. Продвижение и популяризации проекта «Бережливое управление в образовании» | | | | | | |
|---|---|-------------------------------|---------|---------|------------------------------------|---|
| 5.1. | Информационное сопровождение и освещение процесса и результатов внедрения бережливых технологий | постоянно | | | УО, МКУ ЦРО, Руководители ОО | Размещены материалы по проекту «Бережливое управление в образовании» на официальном сайте Управления образования |
| 5.2. | Формирование базы лучших практик внедрения бережливых технологий | В течение всего срока проекта | | | УО, МКУ ЦРО, Руководители ОО | Сформирована База лучших практик внедрения бережливого управления |
| 6. Мониторинг исполнения мероприятий и результатов внедрения бережливого управления в образовании | | | | | | |
| 6.1. | Мониторинг и оценка эффективности и результативности внедрения бережливого управления в образовании | декабрь | декабрь | декабрь | УО, МКУ ЦРО, Руководители ОО | Проведены мониторинг и оценка эффективности и результативности внедрения бережливого управления в образовании |
| 6.2. | Подготовка аналитической информации о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое управление в образовании» | декабрь | декабрь | декабрь | УО, МКУ ЦРО, Руководители ОО | Подготовлена аналитическая информация о результатах проведения мониторинга эффективности реализации проекта «Бережливое управление в образовании» |

Директор МКУ ЦРО



Т.В.Калюжная

Приложение 2
к приказу управления образования
администрации муниципального
образования город-курорт Анапа
от 02.04 2024 г. № 398-а

**Рабочая группа по внедрению бережливого управления
в муниципальных образовательных организациях
муниципального образования город-курорт Анапа**

| | |
|-----------------------------------|---|
| Гущина Наталья Александровна | Заместитель начальника управления образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа |
| Глимейдо Анна Павловна | Ведущий специалист отдела содержания образования и организационной работы управления образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа |
| Калюжная Татьяна Владиславовна | Директор муниципального казенного учреждения центр развития образования при управлении образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа |
| Донец Наталья Анатольевна | Заместитель директора муниципального казенного учреждения центр развития образования при управлении образования администрации муниципального образования город-курорт Анапа |
| Асланян Светлана Валерьевна | Заместитель директора по учебно-воспитательной работе муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средняя общеобразовательная школа № 1 муниципального образования город-курорт Анапа имени Николая Михайловича Самбура |
| Дилбандян Ольга Викторовна | Старший воспитатель муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детский сад №28 «Радуга» муниципального образования город-курорт Анапа |
| Купрякова Яна Вячеславовна | Заведующий муниципального бюджетного дошкольного образовательного учреждения детский сад № 8 «Огонёк» муниципального образования город-курорт Анапа |
| Сивков Павел Владимирович | Директор муниципального бюджетного общеобразовательного учреждения средняя общеобразовательная школа № 11 муниципального образования город-курорт Анапа |

Тихонова
Анита Борисовна

имени Героя Советского Союза Степана
Михайловича Жолоба
Заместитель директора по учебно-воспитательной
работе муниципального автономного
общеобразовательного учреждения средняя
общеобразовательная школа № 35
муниципального образования город-курорт Анапа
имени генерал-майора, наказного атамана
Черноморского казачьего войска Алексея
Даниловича Безкровного